



## **DIPLOMADO**

# **Diseño y Evaluación de Proyectos con Enfoque en Resultados y Manejo de Riesgos**

Entrenando a los Analistas de Proyectos del Siglo XXI



# CONTENIDOS

## DISEÑO DE PROYECTOS PARA LA GERENCIA ESTRATÉGICA DEL DESARROLLO SOSTENIBLE

- ✓ Formular un proyecto Vs. Gestionar el ciclo de vida de un proyecto.
- ✓ Administrar proyectos Vs. Gerenciar para resultados.
- ✓ La cadena de resultados, sus métricas, riesgos y sostenibilidad en los enfoques MfDR y LogFrame.

## FORMULACIÓN DE PROYECTOS CON FOCO EN RESULTADOS SOSTENIBLES Y ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

- ✓ Rol del Análisis situacional de problemas y soluciones en la calidad gerencial de entrada de un proyecto.
- ✓ Rol del Mapa de Percepciones, Intereses y Mandatos: diagnóstico y diseño con multiplicidad de actores.
- ✓ Análisis de Externalidades e identificación de fuentes de incertidumbre y amenazas a la efectividad.

## SELECCIÓN DE PRIORIDADES DE ACCIÓN Y PRESUPUESTACIÓN ESTRATÉGICA

- ✓ Prioridad Vs. factibilidad: Análisis de Alternativas estratégicas y opciones operativas de un proyecto.
- ✓ Uso de Árbol de decisión, Valor Esperado y algoritmos de probabilidad para seleccionar la mejor opción.
- ✓ Curva operativo-financiera, Métricas y Señales de Desempeño en la gestión presupuestaria por resultados.

## OPTIMIZACIÓN DE ESCALA, TIEMPO, COSTO, VIABILIDAD OPERATIVA Y RENTABILIDAD DE UN PROYECTO

- ✓ Análisis PERT-CPM, GANTT para identificar la ruta crítica: secuencia y costo, óptimos, de un proyecto.
- ✓ Índices financieros (Beneficio Neto y Marginal, Razón Beneficio/Costo) en la proyección de retornos.
- ✓ Análisis de Rentabilidad: VAN; TIR; TIRE; Punto de equilibrio y Recuperación de inversión en un proyecto.

## GESTIÓN DE AUTORIDAD E INFLUENCIA, COMUNICACIÓN Y RETROALIMENTACIÓN EN LA GERENCIA PARA RESULTADOS

- ✓ Ámbito de responsabilidad de la gerencia e interfase con los involucrados dentro y fuera del proyecto.
- ✓ Tratamiento del consenso y del disenso en el diagnóstico situacional y gestión con los involucrados.
- ✓ Identificación y manejo áreas de conflicto, negociación, coaliciones potenciales.

## GESTIÓN DE RIESGOS DE INEFECTIVIDAD DE UN PROYECTO Y AMENAZAS A LA SOSTENIBILIDAD DE SUS RESULTADOS

- ✓ Variables de control y factores fuera de control, señales de alerta y salvaguardas de un proyecto.
- ✓ Monitoreo de condiciones de éxito y administración de riesgos de ineffectividad.
- ✓ Evaluación ex post, seguimiento de sustentabilidad de impacto y aprendizaje de lecciones.



# FORMADOR

## Dr. Hugo J. Pirela

### Ph.D., M.A.

Sociólogo, Economista, Experto en Planificación y Gerencia Estratégica, Docente internacional y Escritor literario. Sociólogo de la UCV, Caracas, Venezuela, 1974; Master en Economía, Cornell University, New York 1981; y Ph.D. en Economía, en Cornell University, New York, 1989.



Su carrera internacional es variada y extensa en organismos bilaterales y multilaterales de desarrollo; donde ha sido líder de equipos de proyecto, planificador estratégico, analista de políticas, asesor y formador de profesionales en 16 distintos países de América Latina y el Caribe. Entre 1982 y 1989 trabajó como especialista de Naciones Unidas; O.E.A.; Catholic Relief Services, New York; y Technoserve, Inc. Norwalk, Connecticut. Entre 1989 y 1998 formó parte del staff del Banco Interamericano de Desarrollo, BID en Washington D.C.; y entre 1998 y 2007 fue ejecutivo del BID en República Dominicana y Paraguay.

Entre 2008 y 2010 dirigió el proyecto patrocinado por el BID, los Laboratorios Hewlett-Packard, y gobiernos del Caribe y Centro América para la creación del Sistema Regional de Acreditación de Ingenierías del Gran Caribe (GCREAS) y desde 2010 es Director Ejecutivo del GCREAS, con sede en Santo Domingo, R.D.

## ¿Qué nos hace diferentes?

- 1** Profesor con PhD, con más de 34 años en organismos internacionales (18 en el BID)
- 2** Enfoque LogFrame dentro del consenso internacional MfDR (Management for Development Results)
- 3** Verdadero “blended learning”, con clases presenciales, virtuales sincrónicas y asincrónicas
- 4** Profesor docente o conferencista en más de 8 universidades de renombre en América.



**FUNDAPEC** | TU CRÉDITO EDUCATIVO

**Crédito educativo disponible**

Concentra Business School es una escuela de negocios adaptada a las necesidades del siglo XXI especializada en la capacitación, Masters, Especialidades y más.

Torre Acrópolis Center, Av. Winston Churchill, Piso 8, Spatum, DN. RD.

☎ (849) 456-8210 📞 (809) 541-3444 🌐 [www.concentra.edu.do](http://www.concentra.edu.do)

✉ [Info@conentra.edu.do](mailto:Info@conentra.edu.do)

📷 📺 📧 @ConcentraBusinessSchool