



# **Diplomado**

## **Dirección de proyectos por resultados**

### **Preparación del Examen PMP® Certification**

Una guía para la formulación, evaluación y gerencia de proyectos

#### **Objetivo**

Este diplomado pretende formar a gerentes de proyectos para que puedan tener éxito en lograr su certificación PMP, y a la vez formar gerentes que puedan asumir proyectos y programas basado en resultado; y así aplicar estos conocimiento a proyectos sociales, gubernamentales y para organismos multilaterales.

#### **Objetivos específico**

Familiarizar con las mejores prácticas internacionales de Gestión de Proyectos basado en la guía creada por el PMI (Project Management Institute) y la metodología del marco lógico.

Conocer los grupos de Procesos, Áreas de Conocimiento y Procesos del “Guide to the Project Management Body of Knowledge-Fourth Edition” (PMBOK® Guide) de la Guía para la Gestión de proyectos.

Prepararse para presentar el examen de certificación PMP® (Project Management Professional).  
Aprender sobre estilos y tipos de preguntas que se presentan en el examen real para la certificación PMP®.

La metodología utilizada se sustenta en los Enfoques de Gestión por Resultados (EGR) y de Marco Lógico (EML); utilizados en forma creciente por los gobiernos de la región, los organismos multilaterales y las agencias de cooperación para el desarrollo.

Los participantes trabajarán con base a un proyecto de su interés durante el desarrollo del curso, a objeto de que puedan aplicar los conceptos y las herramientas presentadas.



## Dirigido

Gerentes, coordinadores de Proyecto, que optan por planificar y controlar los mismos en sus organizaciones. Analistas de proyecto, líderes de proyecto, líderes de equipos, patrocinadores de proyecto, y miembros de equipos de proyecto que estén buscando una administración basada en resultados.

## Metodología

Este curso se fundamenta en la aplicación de la metodología del PMI en su guía PMBOK y en la metodología del marco lógico, esta última muy usada en gobiernos, ONG, BID, BANCO MUNDIAL, PNUD, y otros.

Este curso servirá como base de conocimiento para que el participante pueda aplicar correctamente la nueva guía del Ministerio de Economía, planificación y desarrollo, para la Formulación y evaluación de proyectos de inversión pública.

## Contenido del Curso

### 1. Introducción

- Objetivos del Programa
- Reglas de juego para el curso
- PMBOK y el EML

### 2. Bases de la Gestión de Proyectos

- Terminología de proyectos básica
- El Proceso de Gestión de Proyectos
- Los 5 grupos de procesos
- Las 9 áreas de conocimiento

### **3. Gestión del Alcance y control**

- Objetivo de la Gestión del Alcance del Proyecto
- Flujo de Procesos - Procesos de la Gestión del Alcance del Proyecto
- Recolectar Requisitos
- Definir Alcance
- Crear EDS (WBS)
- Verificar el Alcance
- Controlar el Alcance
- Flujo de Procesos - Procesos de la Gestión del Tiempo del Proyecto
- Definir las Actividades
- Secuenciar de las Actividades
- Estimar los Recursos de las Actividades
- Estimar la Duración de las Actividades
- Desarrollar el Cronograma
- Controlar el Cronograma

### **4. Gestión de Integración**

- Objetivo de la Gestión de la Integración del Proyecto
- Flujo de Procesos - Procesos de la Gestión de la Integración del Proyecto
- Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto
- Desarrollar el Plan de Gestión del Proyecto
- Dirigir y Gestionar la Ejecución del Proyecto
- Supervisar y Controlar el Trabajo del Proyecto
- Ejecutar Control Integrado de Cambios
- Cerrar el Proyecto o Fase
- Conclusiones
- Evaluación

### **5. Gestión de Costos**

- Objetivo de la Gestión de Costos del Proyecto
- Flujo de Procesos - Procesos de la Gestión de Costos del Proyecto
- Estimar los Costos
- Determinar el Presupuesto
- Controlar los Costos
- Conclusiones



- Evaluación

## **6. Gestión de Calidad**

- Objetivo de la Gestión de Calidad del Proyecto
- Flujo de Procesos - Procesos de la Gestión de Calidad del Proyecto
- Planificar la Calidad
- Realizar Aseguramiento de Calidad
- Realizar Control de Calidad
- Conclusiones
- Evaluación

## **7. Gestión de Comunicaciones**

- Objetivo de la Gestión de las Comunicaciones del Proyecto
- Flujo de Procesos - Procesos de la Gestión de las Comunicaciones del Proyecto
- Identificar a los Interesados
- Planificar las Comunicaciones
- Distribuir la Información
- Informar el Rendimiento
- Gestionar las expectativas de los Interesados
- Conclusiones
- Evaluación

## **8. Gestión de Recursos Humanos**

- Objetivo de la Gestión de Recursos Humanos del Proyecto
- Flujo de Procesos - Procesos de la Gestión de Recursos Humanos del Proyecto
- Desarrollar el Plan de Recursos Humanos
- Adquirir el equipo del Proyecto
- Desarrollar el Equipo del Proyecto
- Gestionar el Equipo del Proyecto
- Conclusiones
- Evaluación

## 9. Gestión de Riesgos

- Objetivo de la Gestión de los Riesgos del Proyecto
- Flujo de Procesos - Procesos de la Gestión de los Riesgos del Proyecto
- Planificar la Gestión de Riesgos
- Identificar los Riesgos
- Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos
- Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos
- Planificar la Respuesta de los Riesgos
- Monitorear y Controlar los Riesgos

## 10 . El Monitoreo y la Evaluación

- Características de los Sistemas de M&E de Proyectos con base en Resultados
- Diferencias y complementariedades entre Monitoreo y Evaluación
- Características de los proyectos como metodología de monitoreo evaluativo de proyectos
- Construcción de la Línea Base de los proyectos
- Tipos y modalidades de evaluación de los proyectos
- Construcción del Plan de Monitoreo y Evaluación de los proyectos
- Aprendiendo desde el Monitoreo y Evaluación de los proyectos

## 11. El Enfoque de Marco Lógico (EML) y el Problema Social como Punto de Partida de los Proyectos

- Introducción
- Enfoque de Marco Lógico (EML) y para qué se utiliza
- diagnostica un problema social
- población afectada por un problema social
- actores involucrados
- análisis de actores involucrados
- árbol de problemas y cómo se construye
- árbol de objetivos y cómo se construye?
- análisis de alternativas
- Lógica Vertical de la MML
- relación del problema que se quiere resolver con la construcción de la MML
- Ejercicio: elaboración de árboles de problemas y de objetivos de un proyecto (trabajo grupal en base a proyectos de interés de los participantes)



## 12. La Matriz de Marco Lógico y la Lógica Horizontal de los Proyectos

- Indicadores de desempeño
- medios de verificación y supuesto
- evaluar la Matriz de Marco Lógico de un proyecto

## 13. Plan Operativo Anual (POA) de un Proyecto: Alineación con la Matriz de Marco Lógico

- Qué es el Plan Operativo Anual (POA) de un proyecto
- instrumento para elaborar el POA de un proyecto
- definir las tareas y responsables de las actividades del POA de un proyecto
- calcular los costos de las actividades y tareas en el POA de un proyecto
- Definición del plan de monitoreo evaluativo
- monitoreo evaluativo de la implementación del POA
- monitoreo evaluativo del progreso de los indicadores de la MML
- monitoreo evaluativo de los aspectos cualitativos: actores/destinatarios, problemas, aprendizajes, buenas prácticas.
- Reportes/informes de monitoreo evaluativo: mensuales y semestrales

## Relatores

1. Instructor certificado en PMP con experiencia mas de 15 anos en gerencia de proyectos
2. El instructor con mas 20 anos de experiencia en aplicación de proyectos basado en resultado y el uso del marco lógico.

**Duración:** 64 horas

## Incluye:

1. DOS libros de estudio: Guía del PMBOK y Guía para preparación examen PMP
2. Guía Metodológica General para la Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión Pública
3. Manual del marco lógico
4. Presentaciones en digital
5. Casos de estudios y practicas

## Libros incluidos

