

## Curso

# Gestión Estratégica de Proyectos basados en Riesgos

### Presentación

Cualquier proyecto técnicamente óptimo puede resultar en un fracaso si no se tienen en cuenta los factores que influyen en las relaciones entre los actores intervinientes o no se cumplen las metas de entrega en tiempo, calidad o costo.

El **Project Management Institute (PMI)** ha elaborado y perfeccionado a través del tiempo las pautas necesarias para realizar un riguroso control de proyectos, cualesquiera sean los temas que éstos abordan. El Curso gestión estratégica de proyectos basados en riesgos, resume esa experiencia a través del **PMBOK (Project Management Body of Knowledge)**, estándar reconocido mundialmente sobre las mejores prácticas para la administración de proyectos; y enfatiza en una administración basada en riesgos, que incluye un monitoreo del desempeño de los mismos.

### Objetivos Generales

Qué los participantes conozcan y apliquen las etapas y elementos del proceso de administración de proyecto, así como las herramientas para el aseguramiento de la calidad del proyecto, contando con información para la toma de decisiones correctas y oportunas.

Asegurar que cada participante realice el diseño, planeación, calendarización y control de un proyecto, con información propia de cada organización participante, simulando situaciones de riesgo y tomando acciones con base a mejores prácticas

Asegurar que los participantes sean capaces de gestionar los procesos que conforman los proyectos y realizar mejoras a los mismos. Gestionar el desempeño de los proyectos basados en indicadores y asegurando una gestión de los resultados.

## **Dirigido a:**

Dirigido a gerentes, profesionales de diferentes especialidades y líderes de proyecto o consultores expuestos a la conducción o gestión de proyectos de todo tipo.

## **Contenidos**

### **1. Administración de Proyecto basado en el PMBOK**

- a. Procesos de Administración de Proyectos
- b. Administración de la Integración de Proyectos
- c. Administración del Alcance del Proyecto
- d. Administración de Tiempo del Proyecto
- e. Administración de Costos del Proyecto
- f. Monitoreo y control de los proyectos
- g. Administración de la Calidad del Proyecto
- h. Administración del Recurso Humano del Proyecto
- i. Administración de las Comunicaciones del Proyecto

### **2. Evaluación y Reingeniería de Procesos**

- a. Re-organización de procesos
- b. Ciclo de vida de los procesos de proyectos
- c. Evaluación de procesos
- d. Mejora continua de los procesos
- e. Workflow y BPM

### **3. Indicadores de Desempeño**

- a. Planificación estratégica e indicadores
- b. evaluación del desempeño institucional
- c. Indicadores de desempeño: definiciones, tipología y metodologías para su construcción
- d. Evaluación de desempeño de los proyectos

### **4. Gestión de Riesgos y Controles**

- a. Análisis de riesgos
- b. Gestión de riesgos en los proyectos
- c. Monitoreo y revisión del riesgo
- d. Gerencia de proyectos por resultados

**Duración:            20 horas**