



**DIPLOMADO**

# **Diseño y Evaluación de Proyectos con Enfoque en Resultados y Manejo de Riesgos**

# Entrenando a los Analistas de Proyectos del Siglo XXI

En el mundo postindustrial la gerencia de proyectos enfrenta condiciones de complejidad, cambio acelerado e incertidumbre antes desconocidas, que imponen un tipo de planeación distinto del que dictan las técnicas tradicionales del analista del siglo XX. El moderno formulador de operaciones precisa complementar esas conocidas herramientas de final “cerrado” con el nuevo lenguaje de diseño, que este Diplomado pone a la disposición, orientado a resolver problemas en las condiciones cambiantes, complejas e inciertas propias de los sistemas de final “abierto” del nuevo milenio.



# En qué entrenamos

Se busca repasar con los profesionales participantes: **(i)** el probado enfoque operacional administrativo aplicado a la formulación y evaluación ex ante tradicional de proyectos; pero contextualizado y reforzado con conceptos provenientes de la moderna teoría y prácticas de punta en materia de planificación situacional estratégica, análisis organizacional, análisis decisional y de simulación, manejo de conflictos y redes relacionales, gerencia para resultados y administración de riesgos; y **(ii)** los instrumentos probados de la planeación tradicional y de evaluación financiera y económica, pero complementados con el nuevo acervo de herramientas hoy disponibles para el moderno analista; como el enfoque “Log-Frame”; la aplicación de árboles de causalidad y de decisión a los diagnósticos y diseños operativos; y el análisis institucional y de involucrados (stakeholders), entre otros, para la formulación y evaluación ex ante de proyectos.

01

Rol del análisis situacional y la evaluación ex ante en la calidad de entrada de un proyecto.

04

El enfoque PERT- CPM para la optimización de tiempos y costos de un proyecto.

02

Tratamiento de la incertidumbre y la resistencia al cambio en el diseño de proyectos.

05

El análisis beneficio-costos y de descuento en el test de factibilidad financiera y económica.

03

Las métricas de seguimiento de resultados, externalidades y riesgos de ineffectividad.

06

Técnicas de simulación y análisis decisional para la optimización de estrategias operativas.

# Cómo entrenamos

El herramental teórico a ser transmitido en clase refleja contenidos temáticos vigentes en universidades de clase mundial; pero es también el enfoque metodológico lo que diferencia a este Diplomado de otras ofertas de formación similares.

La enseñanza enfatizará el método -probado en las mejores escuelas internacionales de negocios de "estudio de casos". Específicamente, casos prácticos de proyectos con implicaciones técnicas, económicas, ambientales, institucionales y socio-políticas de la vida real. Se incluirán debates en clase cuyo propósito será inducir en los analistas las competencias necesarias para hallar respuestas óptimas a retos concretos de planeación, usando herramientas conceptuales de primer mundo; pero, sobre todo, formar líderes capaces de formular las preguntas adecuadas, equivocarse razonadamente y aprender haciendo.

## Método de trabajo:

- Razonamiento práctico.
- Solución de problemas de planeación.
- Manejo de situaciones de cambio.
- Decisión bajo incertidumbre.
- Intuición gerencial e inteligencia emocional.
- Comportamiento ético y respeto a las reglas.



La filosofía del Diplomado se basa en la idea de que proveer conocimiento de calidad es importante, pero lo que realmente cuenta es enseñar a razonar para tomar decisiones correctas en la compleja y cambiante realidad de los proyectos de hoy y del futuro.

# Formador

Dr. Hugo J. Pirela, PhD. MA



El Dr. Hugo Pirela es Sociólogo, Economista, Experto en Planificación y Gerencia Estratégica, Docente internacional y Escritor literario. Sociólogo de la UCV, Caracas, Venezuela, 1974; Master en Economía, Cornell University, New York 1981; y PhD. en Economía, en la misma Cornell University, New York, 1989.

Su carrera internacional es variada y extensa en organismos bilaterales y multilaterales de desarrollo; donde ha sido líder de equipos de proyecto, planificador estratégico, analista de políticas, asesor y formador de profesionales en 16 distintos países de América Latina y el Caribe. Entre 1982 y 1989 trabajó como especialista de Naciones Unidas; O.E.A.; Catholic Relief Services, New York; y Technoserve, Inc. Norwalk, Connecticut. Entre 1989 y 1998 formó parte del staff del Banco Interamericano de Desarrollo, BID en Washington D.C.; y entre 1998 y 2007 fue ejecutivo del BID en República Dominicana y Paraguay.

Desde finales de 2007 se desempeña como consultor internacional con residencia en República Dominicana, desde donde ha efectuado trabajos de investigación, asesoría y consultoría para organismos como USAID; Unión Europea; Ministerio de Economía de Paraguay; y, en República Dominicana, el Ministerio de Relaciones Exteriores; el BID; el Consejo Nacional de Competitividad; INAPA; el Portafolio TBR del Grupo Vicini.; y, en Panamá, la Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología.

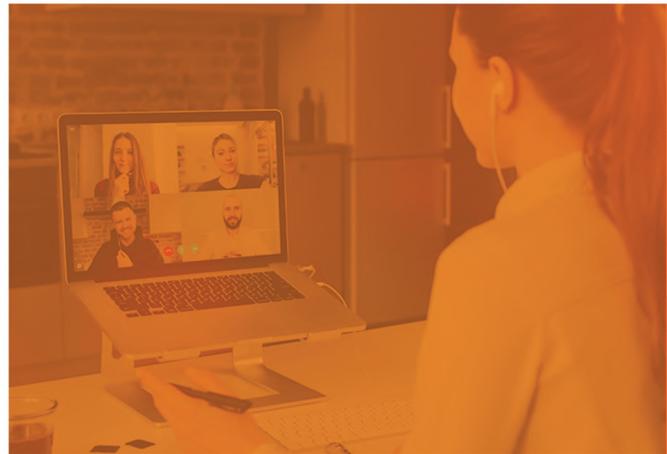
Entre 2008 y 2010 dirigió el proyecto patrocinado por el BID, los Laboratorios Hewlett-Packard, y gobiernos del Caribe y Centro América para la creación del Sistema Regional de Acreditación de Ingenierías del Gran Caribe (GCREAS) y desde 2010 es Director Ejecutivo del GCREAS, con sede en Santo Domingo, R.D.

# Sobre Nosotros

Concentra Business School es una escuela de negocios adaptada a las necesidades del siglo XXI, con más de 18 años en el mercado.

La educación del futuro no será en un espacio físico sino en un espacio digital. Por eso contamos con sistemas educativos innovadores que se adaptan a las tendencias del mercado emergente.

Nuestra escuela de negocios busca ofrecer una gran variedad de programas académicos.



## Alianzas Educativas

Contamos con Maestrías, Especialidades y Diplomados con Titulaciones de Universidades internacionales. También, contamos con certificaciones y cursos avalados por importantes instituciones educativas.

**cerem**  
International Business School

**cae** INNOVATIVE  
LEARNING  
SOLUTIONS

**eobs** European  
Open  
Business  
School



**PHAROS**  
by Structuralia

**Structuralia**

**ESCUELA IT**

Editorial de  
**Contenidos**  
Interactivos

**OpenWebinars**

**CertJOIN**  
Approved Education Center



# ¡Inscríbete ahora!

## CONTACTANOS

---

 Torre Acropolis  
Piso 8, Spatium

 (809) 541-3444

 info@concentra.edu.do  
www.concentra.edu.do

 (849) 465-8210

@ConcentraBusinesSchool

